



Dhr. prof. dr. F.P. Weerman
Kloveniersburgwal 48
1012 CX Amsterdam

Spuistraat 134
1012 VB Amsterdam
(020) 525 3278
fsr-fgw@uva.nl
studentenraad.nl/fgw

Datum	7 december 2018	Ons kenmerk	18fgw007
Contactpersoon	Tjibbe Valkenburg en Thirza Tiel	Uw kenmerk	Fgw18u0335
Bijlage(n)	0		
Betreft	Positief advies kwaliteitsafspraken		

Geachte Decaan, beste Fred,

Op 26 oktober 2018 stuurde u ons de adviesaanvraag over de kwaliteitsafspraken toe. De FSR FGW adviseert positief op het 'Voorstel invulling kwaliteitsafspraken' mits u tegemoet komt aan de eisen gesteld in dit advies omtrent de uitvoering van uw voorstel.

Toekenning kwaliteitsgelden

In het voorstel geeft u het volgende aan: "Het DB stelt daarom voor om de voor 2019 beschikbare middelen toe te kennen aan de bacheloropleidingen aan de hand van het aantal gerealiseerde diploma's, en vooralsnog tenminste ter grootte van bovengenoemd bedrag van k€891, dit te herhalen in de komende jaren, steeds op basis van de actuele resultaten. De afdeling Financiën & Controle zal worden gevraagd om, in samenwerking met de bedrijfsvoerder van het College, een operationalisering te maken van de besteding van deze middelen aan wetenschappelijk personeel."

De FSR vindt het niet wenselijk om de middelen toe te kennen aan de hand van het aantal gerealiseerde diploma's. Er komt voor opleidingen op deze wijze grote druk te staan op het afstuderen. Dit zorgt voor de cultuur die studenten ervaren, waarbij het afronden van de studie belangrijker is dan het ontdekken van wat het persoonlijke pad van de student zou moeten zijn. Opleidingen zullen bovendien studenten minder neutraal kunnen adviseren op wat de student nodig heeft voor diens ontwikkeling. Immers, de opleiding

heeft er belang bij dat de student de bachelor afrondt. Kortom er bestaat een groot risico dat het economische belang van de opleiding in de weg komt te staan van het persoonlijke belang van de student. Dit lijkt een voor de hand liggende verdeling omdat het gaat over verbetering van het afstudeertraject. Er is in het voorstel echter dusdanig veel ruimte voor opleidingen om in de gehele bachelor verbeteringen aan te brengen, dat deze toekenning op basis van diploma's veel minder voor de hand liggend is en het een onnodige extra financiële prikkel creëert, wat rendementsdenken verder in de hand werkt. De FSR FGw adviseert daarom de middelen op een andere manier toe te kennen en gaat hierover graag in gesprek.

Studentenpopulatie

De FSR FGw betreurt het dat het proces rondom de invulling van de kwaliteitsgelden niet heeft geleid tot een actieve participatie van de studenten. Zij zijn niet betrokken geweest bij de besteding van de gelden door het houden van betrokkenheids- of brainstormsessies. Gezien het karakter van de kwaliteitsgelden is dat een groot gemis.

Voorwaarden inzet gelden

Op 21 november heeft u ons een niet-limitatief lijstje met voorbeelden van zaken waarvoor de middelen van de kwaliteitsafspraken kunnen worden ingezet toegestuurd. Hierover had de FSR FGw nog een aantal vragen met betrekking tot de voorwaarden waaraan het bestuur de voorstellen zou toetsen. Hierop heeft u als volgt geantwoord.

“ Met de voorwaarden wordt dus bedoeld wat in de brief is aangegeven:

- De middelen worden ingezet voor het afgesproken doel, namelijk versterking van het afstudeertraject
- De middelen worden benut om ter versterking van het afstudeertraject aanvullende dingen te doen (meer feedback inbouwen in het scriptietraject, andere werkvormen ontwikkelen, etc, zie het toegestuurde lijstje)
- Het bestuur stelt ook als randvoorwaarde dat (minimaal) de geldende facultaire normuren voor onderwijs binnen de opleiding worden gehanteerd en het vakkenaanbod binnen de opleiding niet toeneemt, om te voorkomen dat de middelen voor andere doeleinden worden ingezet dan versterking van het afstudeertraject.”

Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad van de FGw zet in zijn ‘Advies Begrotingsplan FGw van 16 november 2018’ uiteen hoe zij aankijkt tegen het overleg van de Decaan met de medezeggenschap over de besteding van de kwaliteitsgelden. Zij verwoordt dit als volgt:

“Wij stellen het zeer op prijs dat u een deel van de kwaliteitsmiddelen wilt gebruiken voor het aanpakken van een van de meest urgente problemen van onze faculteit, de hoge werkdruk. Ter voorbereiding van ons overleg over de inzet van deze middelen ontvangen wij graag binnenkort een overzicht van de concrete maatregelen die u zou willen nemen om de werkdruk bij onze faculteit terug te dringen in relatie tot de kwaliteitsmiddelen die u de komende jaren ter beschikking heeft.”

De FSR FGw constateert dat deze alinea een toezegging lijkt te behelzen die van de kant van de Decaan is gedaan omtrent de inzet van de kwaliteitsgelden. Zij ziet graag nadere uitleg over de wijze waarop de OR is geïnformeerd over besteding van de kwaliteitsgelden. De kwaliteitsgelden dienen volgens de UvA te worden besteed aan intensief (en kleinschalig) onderwijs.

In uw 'Voorstel invulling kwaliteitsafspraken' zet u uiteen hoe de keuze is gevallen op de afstudeerfase. Er wordt daarin uitgelegd hoe de huidige docent normuren niet overeenkomen met de wenselijke investeringen. "Met name de begeleiding in de afstudeerfase van de bachelor verdient daarbij prioriteit. Eerdere peilingen, ook besproken in de raden, suggereren dat de huidige docent normuren daar niet overeenkomen met investeringen van de staf die door studenten en docenten wenselijk worden geacht."

Dit impliceert een structureel tekort aan uren voor docenten bij begeleiding in het afstudeertraject. De FSR FGw vraagt zich dan ook af hoe de Decaan kan garanderen dat de kwaliteitsmiddelen ook daadwerkelijk aanvullend zullen zijn op reeds bestaande activiteiten, die dus op dit moment niet op een werkbaar peil zijn. Haar zorgen richten zich op het feit dat de gelden daadwerkelijk een aanvullend effect moeten hebben en niet worden gebruikt als pleister op een wond die al bestond. "Van belang is dat de middelen voor de kwaliteitsafspraken worden ingezet op activiteiten en inspanningen die aanvullend zijn op reeds bestaande activiteiten. Opleidingen zullen dan ook moeten concretiseren welke vormen van begeleiding en feedback zij aan de studenten zullen bieden, naast de begeleiding die op dit moment al wordt geboden."

Informatieverschaffing aan de opleidingscommissies

Belangrijk onderdeel van het proces in de toewijzing van de kwaliteitsgelden op opleidingsniveau is het adviesrecht van de opleidingscommissie. De FSR FGw acht het noodzakelijk voor een gedegen advies van de medezeggenschap dat de OC's op de hoogte worden gebracht van alle relevante informatie.

Zij zouden behalve de adviesaanvraag, aldus een document moeten krijgen met daarin het proces van de kwaliteitsgelden, de lijst met mogelijke toepassingsgebieden en de voorwaarden die het bestuur stelt aan de toewijzing. Dit waarborgt het karakter van een kwalitatief advies van de OC's, waarbij vanuit vogelperspectief kan worden gekeken naar alle elementen van de inzet van de kwaliteitsgelden. Voor de OC's met leden die geen Nederlands spreken, zien wij het liefst ook dat er vertalingen worden gemaakt van deze informatie. De FSR FGw ziet graag dat zij bij de totstandkoming van deze informatieverschaffing wordt betrokken.

Controlemechanisme

In het voorgestelde plan bestaat veel vrijheid voor het maken van plannen op opleidingsniveau. De FSR FGw waardeert het decentrale karakter van deze opzet, maar ziet ook het risico dat de gelden mogelijk niet besteed zullen worden in lijn met de manier waarop er tot nu toe over de kwaliteitsafspraken op de

FGw is gesproken, ondanks het geven van bepaalde kaders vooraf. Om het decentrale karakter te behouden, maar wel dit risico te ondervangen, neemt de FSR FGw graag het UvA-centrale proces met betrekking tot de kwaliteitsafspraken over. Op UvA-niveau is er eerst overeenstemming bereikt over de startnotitie, vervolgens worden plannen op facultair niveau gevormd, waarna het totale plan later weer aan de medezeggenschap wordt voorgelegd.

De FSR FGw zou graag, wanneer deze gereed zijn, een compleet overzicht ontvangen van alle plannen voor de middelen van de kwaliteitsafspraken, om hier vervolgens met u over in gesprek te gaan. Pas na het gezamenlijk komen tot de conclusie dat de plannen in lijn liggen met het voorstel zoals dat nu voorligt en dat deze procesmatig op een degelijke manier tot stand zijn gekomen, zouden de plannen tot uitvoering gebracht moeten kunnen worden. Het hebben van deze controle achteraf ziet de FSR FGw als een voorwaarde om nu positief te oordelen over een plan dat dusdanig veel open laat voor invulling op opleidingsniveau.

Conclusie

De FSR FGw adviseert positief op de adviesaanvraag over de toepassing van de kwaliteitsgelden. Wel benadrukt zij dat het een gemiste kans is om geen brede discussie binnen de Faculteit op gang te hebben gebracht over waar de kwaliteitsgelden voor ingezet zouden kunnen worden.

Graag ziet de FSR FGw dat de kwaliteitsgelden daadwerkelijk worden besteed aan de versterking van het afstudeertraject door middel van aanvullende activiteiten en niet alleen aan werkdruk verlichting. Zo zullen de kwaliteitsgelden efficiënt gebruikt worden en terecht komen bij de studenten in het afstudeertraject. De FSR FGw wil verder dat de verdeling op basis van diploma's wordt losgelaten.

Als voorwaarde voor de inzet van de kwaliteitsgelden wil de FSR FGw dat zij betrokken wordt bij de wijze waarop de opleidingscommissies geïnformeerd zullen worden. Ook wenst zij een compleet overzicht te ontvangen van alle plannen om hier met u het gesprek over aan te kunnen gaan, voordat deze tot uitvoering worden gebracht.

De FSR FGw kijkt uit naar het gesprek dat zij met u zal voeren naar aanleiding van haar advies.

Met vriendelijke groet,
Namens de FSR FGw,



Nuria Zantman
Voorzitter FSR FGw