

## **Profielchets leden Raad van Toezicht Universiteit van Amsterdam en Raad van Toezicht Hogeschool van Amsterdam – 4 oktober 2012**

De Universiteit van Amsterdam (UvA) en de Hogeschool van Amsterdam (HvA) zijn twee instellingen met één College van Bestuur. Elke instelling heeft een eigen Raad van Toezicht. De voorzitter is zowel voorzitter van de Raad van Toezicht van de HvA, als voorzitter van de Raad van Toezicht van de UvA. De Raden van Toezicht vergaderen gezamenlijk onder leiding van één voorzitter. Deze tekst beschrijft de profielchetsen van de leden van de Raad van Toezicht van de Universiteit van Amsterdam. Voor de leden van de Raad van Toezicht HvA wordt een separate profielchets gehanteerd. Leden van de Raad van Toezicht UvA treden op als adviseur van de Raad van Toezicht HvA en vice versa.

In overeenstemming met de wet (WHW) en de geldende regels voor corporate governance worden de volgende taken voor de Raden van Toezicht gedefinieerd:

- het controleren en goedkeuren van de begroting, de jaarrekening, het jaarverslag en het instellingsplan;
- het toezien op de rechtmatige verwerving en op de doelmatige en rechtmatige bestemming en aanwending van de rijksbijdrage;
- het adviseren van het College van Bestuur over het te voeren beleid;
- het toezien op de naleving door het College van Bestuur van wettelijke verplichtingen;
- het aanwijzen van een accountant, die verslag uitbrengt aan de raad;
- het toezien op de vormgeving van het systeem van kwaliteitszorg;
- het benoemen, schorsen, ontslaan en vaststellen van de beloning van de leden van het College van Bestuur;
- tenminste twee keer per jaar overleg met de medezeggenschap (Centrale Ondernemingsraad UvA, Centrale Studentenraad UvA en Centrale Medezeggenschapsraad HvA).

### ***Ambities***

De Universiteit van Amsterdam en Hogeschool van Amsterdam willen zich blijven ontwikkelen tot goed presterende, brede, algemene instellingen voor hoger onderwijs in Nederland, waar uitstekend onderwijs gekoppeld is aan uitstekend onderzoek. De instellingen willen excellente studenten, onderzoekers en docenten aantrekken en hen een stimulerende omgeving bieden waarin ze hun talenten optimaal kunnen benutten. De UvA en HvA hebben een internationale uitstraling en vormen een magneet voor buitenlandse studenten die zich aangetrokken voelen tot Amsterdam, een stad die ambitie, intellectuele ontplooiing en creativiteit hoog in het vaandel draagt. De samenwerking tussen de UvA en de HvA beoogt een uniek profiel in het Nederlandse hoger onderwijs tot stand te brengen, met een zeer gedifferentieerd onderwijsportfolio en nuttige nieuwe onderzoeksvormen. Voor de studenten biedt deze combinatie grote voordelen door goede doorstroommogelijkheden. Ook Nederlandse studenten die uit een omgeving komen waar een opleiding in het hoger onderwijs niet gebruikelijk is, krijgen goede kansen om zich te ontwikkelen.

### ***Opdracht***

De samenwerking tussen de UvA en de HvA vraagt de komende jaren zorgvuldig de aandacht. Dit gebeurt door na te gaan hoe deze samenwerking beter benut kan worden. De samenwerking moet ook gezien worden in het licht van de noodzaak het studiesucces te verbeteren, het rendement van onderzoek te vergroten, meer ruimte voor excellentie te realiseren, scherper te differentiëren tussen instellingen en tegelijkertijd meer samen te werken in het hoger onderwijs.

De UvA en HvA zijn organisaties in verandering in een onderwijs- en onderzoeksomgeving die wordt gekenmerkt door toenemende concurrentie en flexibilisering, voortschrijdende internationalisering en nadrukkelijker samenwerking met bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.

Er zal meer gebruik gemaakt worden van het sterke merk 'Amsterdam' en er zal nauwer samengewerkt worden met de Vrije Universiteit en andere kennisinstellingen in de Amsterdamse regio. Op dit moment wordt er in Amsterdam coöperatief samengewerkt en op de langere termijn zal deze samenwerking verder geïntensiveerd worden. Uitgangspunt daarbij zal zijn dat organiseren op kleine schaal meer mogelijkheden biedt voor hoge kwaliteit, terwijl samenwerking op grote schaal een bijdrage levert aan efficiency.

Er zal ook nadrukkelijk naar samenwerking buiten de regio Amsterdam en buiten de landsgrenzen gekeken worden. Bij alle ontwikkelingen blijft het uitgangspunt dat de UvA en de HvA toegankelijk zijn voor brede lagen van de bevolking, waarbij in het geval van de UvA de academische vorming van studenten voorop staat.

### ***Samenstelling van de Raden van Toezicht***

Om een goede balans en voldoende complementariteit binnen de Raden van Toezicht te bewerkstelligen, wordt gestreefd naar de aanwezigheid van alle relevante kennisvelden, deskundigheden en externe netwerken.

Om het academisch gehalte binnen de Raden van Toezicht te borgen, is kennis van en affiniteit met hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek een voorwaarde. Verder dient er in de Raden kennis te zijn van het bedrijfsleven, maatschappelijk ondernemerschap en de beroepspraktijk, van stedelijke ontwikkelingen, en van relaties met Rijk en overheden. Tevens is in de Raden kennis nodig om de valorisatie voortdurend van impulsen te voorzien.

Andere expertisegebieden die, gelet op de ambities van universiteit en hogeschool, in de Raden een vertegenwoordiger moeten hebben, zijn:

- Strategisch inzicht
- Kennis van ICT-infrastructuur, bouw en investeringen
- Inzicht in werkgeversrol, HRM en organisatieveranderingen
- Verstand van financiën
- Goede omgang met media en communicatie
- Juridisch inzicht
- Kennis van kwaliteitszorg van onderwijs en onderzoek

Gestreefd wordt naar een zodanige samenstelling van de Raden van Toezicht dat vrouwen en mannen gelijkelijk vertegenwoordigd zijn. In beide Raden van Toezicht dient één van de leden in het bijzonder het vertrouwen te genieten van de medezeggenschapsorganen. Ook is één van de leden tevens lid van de Raad van Toezicht van het Academisch Medisch Centrum.

### ***Profiel leden Raden van Toezicht UvA en HvA***

Leden van de Raad van Toezicht zijn integere en ervaren bestuurders, met meer dan gemiddelde affiniteit met hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek. Het zijn teamspelers, die gezamenlijk het College van Bestuur ondersteunen bij het vorm en richting geven aan bovenstaande ontwikkelingen en veranderingen. Uitgangspunt bij de veranderingen is dat die zowel in vorm als in snelheid gedifferentieerd moeten kunnen plaatsvinden.

De leden van de Raden van Toezicht tonen persoonlijke betrokkenheid bij de instellingen, zijn zich er van bewust dat onderwijs en onderzoek (student en medewerker) centraal staan en dat de UvA en de HvA professionele organisaties zijn waar veel kennis aanwezig is, die ten volle benut dient te worden door het bestuur. Samen één richting op gaan betekent dan ook dat ideeën over die richting ook bottom-up opgehaald dienen te worden, hetgeen een krachtig bestuur impliceert.

Over beleid en besluitvorming wordt open en helder gecommuniceerd. Tegenstellingen worden blootgelegd en risico's worden benoemd. Om besluiten goed uit te kunnen voeren moeten de randvoorwaarden worden gecreëerd en financiële middelen worden vrijgemaakt. Daarnaast dient actief te worden gewerkt aan het creëren en behouden van draagvlak en het bundelen van krachten. De leden van de Raden van Toezicht van de UvA en de HvA dienen deze oriëntatie te delen, het CvB te ondersteunen bij de uitvoering hiervan en zij dienen er bij de uitoefening van hun functie zelf ook naar te handelen.

Een lid van de Raden van Toezicht van de UvA en de HvA moet 1 à 2 dagen per maand beschikbaar zijn voor het lidmaatschap.

### ***Competenties leden Raden van Toezicht UvA en HvA***

Leden van de Raden van Toezicht moeten in staat zijn het algemene beleid van de UvA en de HvA te beoordelen en te bevorderen. Gezamenlijk met de overige leden van de Raden van Toezicht zijn zij in staat goede controle uit te oefenen op het bestuur van de UvA en de HvA.

Leden van de Raden van Toezicht zijn teamspelers, beschikken over ruime bestuurservaring, hebben kennis van het openbaar bestuur. Zij hebben inzicht in maatschappelijke ontwikkelingen in het hoger onderwijs op zowel nationaal als internationaal niveau. Zij hebben oog voor de veranderende opvatting in de maatschappij in de richting van het vergroten van transparantie en het afleggen van verantwoording door omvangrijke publieke instellingen. De leden hebben een functioneel netwerk dat zij kunnen en willen inzetten ten behoeve van de UvA en de HvA. In het bijzonder onderhouden zij een uitstekend relatienetwerk met de politieke en bestuurlijke omgeving in de stad Amsterdam en in Den Haag. Zij dragen de gekozen richting van UvA en HvA intern en extern uit.