



**Aan**  
**Prof. dr. F.P.I.M. van Vree**  
**Spuistraat 210**  
**1021 VT Amsterdam**

Spuistraat 134  
1012 VB Amsterdam  
(020) 525 3278  
fgw@studentenraad.nl  
studentenraad.nl/fgw

Datum	28 februari 2014	Uw kenmerk	140228-RdG-06
Contactpersoon	Roos de Groen	E-mail	fgw@studentenraad.nl
Bijlage(n)	0		
Betreft	Advies Begroting		

Geachte decaan, beste Frank,

In het jaar 2014 zullen er voor de Faculteit der Geesteswetenschappen minder middelen beschikbaar zijn dan dat de afgelopen jaren het geval is geweest. Dit is grotendeels het gevolg van het huidige allocatiemodel. Dit model komt helaas niet altijd ten goede aan de onderwijs kwaliteit en richt zich vooral op rendementseisen. De Facultaire Studentenraad heeft begrip voor de bezuinigingen die de teruglopende inkomsten met zich mee brengen. Hij ziet de korting op de middelen van 2014 als 'beleidsarme' bezuinigingen en is benieuwd naar het 'beleidsrijke' middellange termijn plan. Het faculteitsbestuur heeft ervoor gekozen om in deze periode zowel te bezuinigen als te investeren, hetgeen de Facultaire Studentenraad een adequate handelwijze acht. Daarbij werkt het ombuigplan waarin de faculteit op lange termijn met minder middelen zich inzet voor onderwijs en onderzoek vertrouwen. De Facultaire Studentenraad kan zich echter niet in alle voorgenomen maatregelen vinden. Hij zal zijn belangrijkste punten in deze brief naar voren brengen. Daarbij zal de Facultaire Studentenraad zowel een aantal zorgen tot uiting brengen, alsook een aantal suggesties doen.

Het begrotingstekort bij ongewijzigd beleid is 3,4 miljoen. In de voorliggende begroting wordt er 2,7 miljoen gekort op de uitgaven, voor het resterende tekort worden de reserves aangesproken. De Facultaire Studentenraad heeft de indruk dat de resultaten die behaald kunnen worden door beleidswijzigingen erg 'veilig' zijn ingeboekt. Dit lijkt bijvoorbeeld het geval te zijn voor de inkomsten die men verwacht binnen te halen met het centraal organiseren van de zaalverhuur. Het is vrijwel zeker dat er hierdoor minstens vijftien procent minder leegstaande onderwijsruimtes zal zijn. Het is echter waarschijnlijk dat dit percentage hoger uit zal vallen, naar schatting op dertig procent. Het faculteitsbestuur kiest er in dit geval voor om een bezuiniging in te boeken die zeker gehaald zal worden. De Facultaire Studentenraad is van mening dat het wenselijker is om de bezuiniging realistischer, wellicht ruim in te boeken zodat andere posten gespaard blijven. Mocht de bezuiniging op zaalverhuur onverhoopt onder de dertig procent blijven dan kunnen de reserves alsnog aangesproken worden.

Het faculteitsbestuur is positief over de financiële toekomst van de faculteit. Men verwacht dat er door de extra inzet meer onderzoeksgelden uit de tweede en derde geldstroom worden binnengehaald. Daarnaast wordt er uitgegaan van een toenemend studentenaantal en van een verhoging van het studierendement. De Facultaire Studentenraad is van mening dat hiermee wellicht een te positief scenario wordt geschetst voor de komende jaren. In het verleden is ervan uitgegaan dat er uit de tweede en derde geldstroom meer gelden zouden komen, hetgeen niet altijd verwezenlijkt is. Daarnaast is een eventuele toename van het studentenaantal en een eventuele verhoging van het studierendementen afhankelijk van een te groot aantal factoren om enkel op basis hiervan conclusies te kunnen trekken. De Facultaire Studentenraad vraagt zich af of er in het middenlange termijn plan rekening is gehouden met een minder positief scenario?

Net als het faculteitsbestuur ziet de Facultaire Studentenraad de verhuizing naar de Binnenstadscampus als een groot financieel risico.<sup>1</sup> Niet alleen vindt hij de gereserveerde budgetten voor de verhuizing aan de lage kant, ook hoopt hij dat er een campusbudget gerealiseerd kan worden. Dit is uiteraard afhankelijk van de onderhandelingen die op dit moment met het College van Bestuur gevoerd worden. De huisvestingsplannen van de andere faculteiten van de Universiteit van Amsterdam bleken duurder uit te vallen dan gepland hierdoor heeft deze post voor extra druk op de begroting gezorgd.<sup>2</sup> De Facultaire Studentenraad ziet onderwijs en onderzoek als kerntaak van de universiteit. Hoewel de nieuwe huisvesting gepaard gaat met goede plannen is dit wat de Facultaire Studentenraad betreft niet het juiste moment om te investeren in een grootschalige verhuizing.

De Facultaire Studentenraad acht een hechte academische gemeenschap van grote waarde. De faculteit investeert jaarlijks in studieverenigingen en faculteits- en opleidingsbladen die bijdragen aan de versterking van de academische gemeenschap. Nu er minder middelen beschikbaar zijn is het faculteitsbestuur voornemens tien procent op deze post te bezuinigen. De Facultaire Studentenraad vindt deze bezuiniging onevenredig hard gezien het feit dat de bezuinigen over het algemeen minder dan vijf procent bedragen. Daarbij gebeurt dit op dit moment op een 'beleidsarme' wijze, oftewel met de kaasschaafmethode. De Facultaire Studentenraad is van mening dat dit een ongeschikte benadering behelst. Zo krijgt ALPHA te maken met een forse bezuiniging, terwijl het Platform voor de eerste helft van 2014 al een begroting heeft vastgesteld. De Facultaire Studentenraad constateert dat ALPHA in belangrijke mate bijdraagt aan de binding binnen de faculteit. Een bezuiniging zou tot gevolg hebben dat de studieverenigingen een belangrijke steun verliezen. De Facultaire Studentenraad benadrukt de rol die studieverenigingen spelen in het verhogen van het studierendement en het verbeteren van de binding van student en faculteit.<sup>3</sup> De Facultaire Studentenraad adviseert dan ook tegen deze bezuinigingsmaatregel.

Zoals gezegd ziet de Facultaire Studentenraad onderwijs en onderzoek als de kerntaken van de faculteit. Deze kerntaken staan of vallen met de kwaliteit en de beschikbaarheid van het wetenschappelijk personeel. De Facultaire Studentenraad maakt zich grote zorgen ten aanzien van de werkdruk bij het wetenschappelijk personeel. Zoals ter overlegvergadering besproken

---

<sup>1</sup> Cf. P. 10-11 van de concept-begroting.

<sup>2</sup> Bijvoorbeeld bij de bouw van het REC.

<sup>3</sup> Zoals beschreven in het rapport *Studiesucces Fgw*, p. 6-8. Hierin staat dat er twee basis principes zijn voor studiesucces namelijk academische binding en sociale binding. Studieverenigingen spelen hierbij een cruciale rol.

is, blijkt de werkdruk de afgelopen jaren in sterke mate te zijn toegenomen.<sup>4</sup> Een aantal beleidsmaatregelen die zijn bedacht om de werkdruk te verlagen worden in deze begroting heroverwogen. De redenen die worden aangevoerd ter ondersteuning van die heroverwegingen zijn helder maar lossen het probleem van de hoge werkdruk niet op. Reductie van het keuzevakkenaanbod zou voor een verlaging van de werkdruk zorgen. Dit heeft echter niet het gewenste effect wanneer dit ook als bezuiniging wordt ingeboekt. Daarenboven wordt er kennelijk een toename van acht procent verwacht ten aanzien van de snelheid waarop het wetenschappelijk personeel de werkzaamheden verricht. De Facultaire Studentenraad denkt dat dergelijke keuzes niet zorgen voor een verlaging van de werkdruk en dat zij een werkdrukverhogende invloed zullen hebben. De Facultaire Studentenraad vreest dat dit ten koste gaat van de kwaliteit van het onderwijs.

Verder, en hierop werd in de vorige alinea reeds gepreludeerd, kan de Facultaire Studentenraad zich niet vinden in de reductie van het keuzevakkenaanbod. Hij is van mening dat een dergelijke bezuiniging slechts verantwoord is wanneer een uitgebreide kwalitatieve analyse van de keuzevakken heeft plaatsgevonden, waarbij de vakevaluatie een lijdraad vormen en waarbij ten minste gereflecteerd is op de kwaliteit van de vakken en de samenhang tussen deze. Naar inzien van de Facultaire Studentenraad is het niet wenselijk om te bezuinigen op het vakkenaanbod zonder dat er een kwalitatieve afweging is gemaakt. De Facultaire Studentenraad is van mening dat de opleidingscommissies nauw betrokken moeten worden bij het maken van de kwalitatieve analyse.

Ook is de Facultaire Studentenraad negatief over de bezuinigingen op de kaderstelling. Als basis voor goed onderwijs ziet hij voldoende kwalitatief hoogwaardig personeel met genoeg onderzoekstijd. De Facultaire Studentenraad zou graag creatiever methoden om inkomsten te genereren willen zien, welke bezuinigingen op de kaderstelling überhaupt onnodig maken of welke deze in elk geval mogelijk maken dat zij naar beneden kunnen worden bijgesteld. Bij het realiseren van een eventuele kaderstelling vindt de Facultaire Studentenraad het belangrijk dat er gekeken wordt naar de diversiteit binnen de (docenten)teams. Hierbij horen zowel *junior* als *senior* medewerkers. De Facultaire Studentenraad hecht waarde aan deze diversiteit en gaat ervan uit dat deze diversiteit binnen de teams gewaarborgd blijft. Daarbij valt het de Facultaire Studentenraad op dat er minder middelen beschikbaar worden gesteld voor zowel het wetenschappelijk personeel als het ondersteunend en beheerspersoneel maar dat er op het bestuur van de faculteit niet wordt bezuinigd. De Facultaire Studentenraad is benieuwd wat de ratio achter deze beslissing is geweest en hoe zij de relatieve *overhead* beïnvloedt. De Facultaire Studentenraad ziet graag schriftelijk uw overweging.

Ten slotte doet de Facultaire Studentenraad een aantal aanbevelingen die in de toekomst een bron van inkomsten zouden kunnen bewerkstelligen. Ten eerste zou de zaalverhuur zijns inziens beter moeten worden benut; het faculteitsbestuur gaf al aan dat dit efficiënter georganiseerd kan worden. Op dit moment wordt ongeveer vijftig procent van de beschikbare ruimte gebruikt. Het faculteitsbestuur heeft aangegeven dat het streven is om dit percentage komend jaar door decentralisatie van het inroosteren van de ruimtes naar tachtig op te schroeven. Er is een reële kans dat deze tachtig procent behaald kan worden, maar aangezien het faculteitsbestuur dit risico niet wil nemen wordt in de begroting, in plaats van de hiermee gemoeide efficiëntieverbetering van

<sup>4</sup> Overlegvergadering d.d. 29 november 2013.

dertig procent, slechts uitgegaan van een verbetering van vijftien procent. De Facultaire Studentenraad is van mening dat het ongehoord is om zo zonder het minste of geringste risico te begroten, wanneer dit het ontslag van wetenschappelijk personeel tot gevolg heeft. Rekening houden met een efficiëntieverbetering van het ruimtegebruik van dertig procent staat gelijk aan ruwweg een miljoen euro extra bestedingsruimte. De Facultaire Studentenraad is dan ook van mening dat dit de weg is die het Faculteitsbestuur in moet slaan, zodat er op dit moment geen wetenschappelijk personeel hoeft te worden ontslagen, daar het heel wel mogelijk is dat op een later moment zal blijken dat voor het behoud van dit personeel toch middelen beschikbaar waren geweest.

Ten tweede zou de diversiteit van de gehanteerde werkvormen eens onder de loep genomen kunnen worden. Daar de grootte van opleidingen en dientengevolge van de groepen studenten die aan een bepaalde onderwijsvorm deelnemen sterk verschilt kan het volgens de Facultaire Studentenraad heilzaam blijken te onderzoeken of er meer verschillende onderwijsvormen bedacht kunnen worden. Hierbij geldt als eis dat dit te allen tijde ten goede zou moeten komen aan het onderwijs. Hoe dan ook zou dit mogelijkwijs een kostenbesparing op kunnen leveren. De door de Facultaire Studentenraad voorgestelde onderzoeksstages en/of tutorials in de bachelorfase zijn voorbeelden van alternatieve onderwijsvormen.<sup>5</sup> Tot slot denkt de Facultaire Studentenraad dat er onderzoeksgelden mis worden gelopen door overhead. Veel onderzoekers en docenten van de Universiteit van Amsterdam staan bekend om hun kwaliteit en daar mogen uiteraard kosten voor in rekening worden gebracht. Er zijn echter geluiden binnen de faculteit dat deze overheadkosten veel hoger dan bij andere universiteiten is. Het moet voor andere universiteiten wel aantrekkelijk blijven om met onze faculteit samen te werken.

Dit alles overwegende ziet de Facultaire Studentenraad zich genoodzaakt negatief te adviseren over de conceptbegroting. Wanneer gekeken wordt naar onze zorgen en wanneer gewerkt wordt aan een oplossing voor onze pijnpunten wat betreft de begroting, zal de Facultaire Studentenraad eventueel zijn advies heroverwegen.

Hoogachtend,

Gunnar de Haan BA

Voorzitter Facultaire Studentenraad

Faculteit der Geesteswetenschappen 2013/2014

---

<sup>5</sup> Cf. *Onderzoeksstages*, 5 december 2013.